

## &lt; 電力事情 &gt;

## 電力会社の海外展開～その 1 \*

産業研究ユニット 電力・原子力・石炭グループ  
グループリーダー 小笠原 潤一

## ・ はじめに

今回はやや趣向を変えて電力会社の海外展開について考察を加えたい。まずは規制改革の選考事例としてイギリスの National Grid 社について見ることにする。

## ・ National Grid 社と規制改革の経緯

National Grid 社は、1989 年電気法により 1990 年に従来の国営電力会社が発電会社 3 社と 12 地域配電会社及び送電会社 National Grid 社に分割されたことにより誕生した。当初は 12 地域配電会社による所有であったものが、1995 年にロンドン証券取引所に上場され、1989 年電気法によるアンバンドリングに基づき、株式保有制限が課せられた。具体的には、National Grid の会社規約に従い、1989 年電気法に規定されるライセンス保持者、プール加盟者、地域電力会社が加盟する企業グループは、National Grid 社議決投票権株式の 1%以上の権利を保持しないこととされた（資本分離）。

表 1 National Grid 社の歩み

年月	状況
1986 年	British Gas 民営化（イギリスガス会社として統合化）
1990 年	電気事業民営化（National Grid は 12 地域配電会社による所有）
1995 年	ロンドン証券取引所に National Grid 上場
1997	Energis が National Grid から分社化、Centrica が British Gas から分社化
1998 年 12 月～ 1999 年 1 月	NEES と EUA 獲得を公表
2000 年 3 月	NEES 及び EUA の獲得完了
2000 年 9 月	Niagara Mohawk（米）の獲得公表
2000 年 10 月	Lattice が British Gas から分社化
2002 年 1 月	Niagara Mohawk（米）の獲得完了
2002 年 4 月	National Grid と Lattice の合併公表
2002 年 10 月	National Grid と Lattice の合併完了し、名称が National Grid Transco に
2004 年 6 月 28 日	Crown Castle UK 合併公表
2004 年 8 月 31 日	Crown Castle UK 合併完了
2005 年 7 月 26 日	名称を National Grid Transco から National Grid に変更

（出所）National Grid 社ホームページより作成

<http://www.nationalgrid.com/corporate/About+Us/Our+History/>

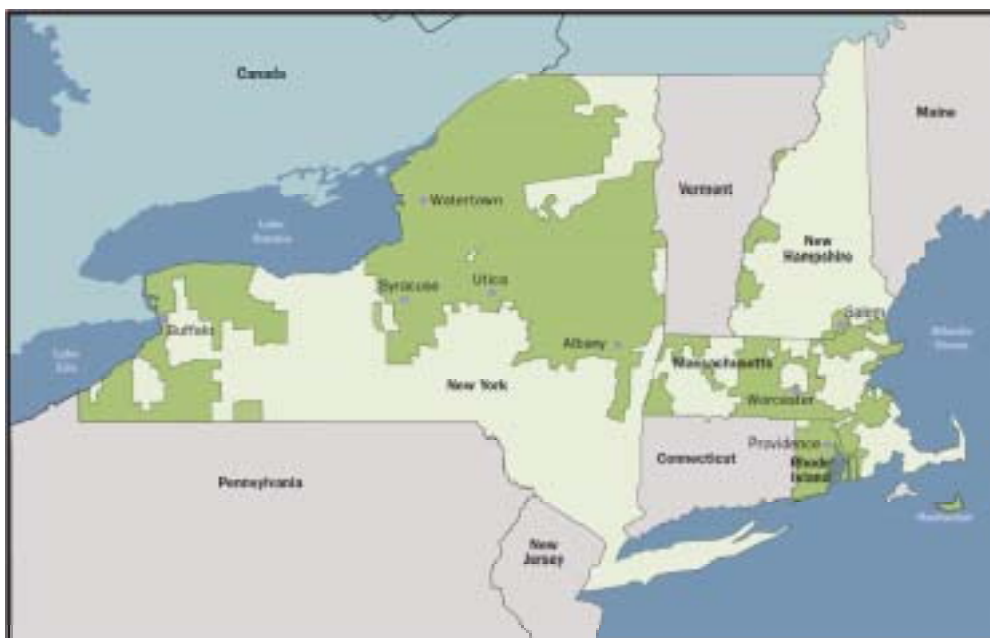
\* 本文はナットソース・ジャパン 株 発行 Natsource Japan Letter 2005 年 9 月号に掲載されたものを転載許可を得て掲載いたしました。

・ National Grid 社の米国展開

その後 2000 年 9 月にニューヨーク州北部に供給区域を持つ Niagara Mohawk 社の獲得を公表（2002 年 1 月獲得完了）するなど、Niagara Mohawk 社（ニューヨーク州北部）、Massachusetts Electric 社（マサチューセッツ州）、Nantucket Electric 社（マサチューセッツ州）、Narragansett Electric 社（ロードアイランド州）、Granite State Electric 社（ニューハンプシャー州）を所有するなど、米国北東部地域を中心として電力ネットワークビジネスを展開している（図 1 参照）。

また Grid America 社を通じて、独立送電会社（Independent Transmission Company）として中西部地域の電力会社である FirstEnergy 社、Northern Indiana Public Service Company、Ameren 社に対し、系統運用サービスを提供している（但し 2005 年 11 月にサービス終了予定）。

図 1 National Grid USA の供給区域



(出所) National Grid 社ホームページより作成 ([http://www.nationalgridus.com/non\\_html/a2\\_map\\_usa.pdf](http://www.nationalgridus.com/non_html/a2_map_usa.pdf))

・ National Grid 社のガス・ネットワーク事業

2002 年 4 月に送電会社である National Grid とガス・ネットワーク会社である Lattice(旧 British Gas のネットワーク部門) が合併し、National Grid Transco となることが公表され、2002 年 10 月 21 日に合併が完了した。現在、イギリスの 50% のガス配給を担っており、また米国 Niagara Mohawk 社の獲得を通じて、同社の行っていたガス供給事業も取得している。

・ National Grid 社の通信事業等

イギリスでは Crown Castle UK、米国では Gridcom US を通じて通信事業を展開している他、Transco Metering Services を通じたメータリング・サービスなど、ネットワーク・インフラに関連した多様な事業を展開している（表 2 参照）。

表 2 National Grid の事業

部門	会社名等	事業内容
送電	英国 National Grid UK	National Grid UK はイングランド & ウェールズ 地域の高圧送電系統(275kV、400kV 送電線)の所有・運営と英仏連系線及びスコットランド 連系線の運営を行う。2005 年 BETA 導入によりスコットランド 2 送電系統の運営も行うようになった。Ofgem による価格規制を受けており、次の電力送電ビューは 2007 年 4 月より発効予定。
	米国 National Grid US Grid America	National Grid US はニューヨーク及びニューイングランド 地域の送配電系統の所有・運営を行っている。(ニューヨーク州北部、マサチューセッツ州、ニューハンプシャー州、ロードアイランド州、ヴァージニア州) 中西部地域で系統運用サービス等を 5 州に跨り 3 電力会社に提供。(FirstEnergy、Northern Indiana Public Service Company、Ameren) しかし 2005 年 11 月にサービス停止予定。
ガス配給	イギリス Transco	Transco はイギリスのガス輸送ネットワークの大半を所有・運営を行う。ハルカム 連系パイプラインと大陸欧州と接続しており、アイルランド 及び北アイルランド との連系パイプラインでガス供給を行っている。Ofgem による価格規制を受けており、次のガス配給ビューは 2007 年 4 月より発効予定。
	Fulcrum	Fulcrum Connections は Transco の接続サービスを行う。
	xoserve	ガスに関連する計量、課金、需要予測、情報サービス等を提供。
配電・配給	米国 配電	National Grid は米国の配電会社を 5 社所有 (ニューヨーク、マサチューセッツ、ロードアイランド 及びニューハンプシャー) ・ Niagara Mohawk 社 (ニューヨーク北部) ・ Massachusetts Electric 社 (マサチューセッツ) ・ Nantucket Electric 社 (マサチューセッツ) ・ Narragansett Electric 社 (ロードアイランド) ・ Granite State Electric 社 (ニューハンプシャー)
	ガス配給	Niagara Mohawk Power Corporation はニューヨーク北部で天然ガス供給
その他	ワイアレス事業 Crown Castle UK	イギリス全土でワイアレス通信及びブロードバンド・ネットワーク事業。National Grid の通信網を含む。顧客には BBC、Virgin Radio 及び Freeview 等
	Gridcom US	米国北東部でファイバー及びワイアレスを用いた通信インフラを提供
	メータリング Transco Metering Services	Transco は 2,100 万のガスメータを所有 (99%がイギリス)。子会社である Transco Metering Services は検針サービスを提供。
	OnStream	OnStream は Utility Metering Services Ltd (National Grid Transco plc の子会社) のブランド名。Utility Metering Services Ltd は 2001 年設立で、自由化されたメータ市場で急速に拡張。主要な供給者に検針サービスも提供。
	LNG 基地 Grain LNG	Grain LNG は 2005 年 7 月に設立された新しい LNG ターミナル。
	連系線 Basslink	オーストラリアのビクトリア州とタスマニアを結ぶ 60 万 kW 連系線プロジェクト。
	資産管理 Property Services Group	Property Services Group は運用資産の管理を担当。
	エネルギーソリューション Advantica	Advantica はエネルギー所有・運用者と公益事業者の資産の計画、管理等のソリューション・サービスを提供。
	ネットワークマッピング Network Mapping	全世界の公益事業者にネットワーク・マッピング技術を提供。

(出所) National Grid 社ホームページより作成

・ National Grid 社まとめ

このように 1990 年という欧米でも早い段階にアンバンドリングされた送電事業という規制部門から出発し、National Grid 社は規制ネットワーク系に事業を拡大していることが分った。次回ではこれと対照的に欧州でも遅れて規制改革に取り組み始めたフランスの EDF の海外事業展開との対比を試みるものとする。

お問い合わせ [report@ky.ieej.or.jp](mailto:report@ky.ieej.or.jp)