

## 大手電力会社のスマート化に向けた事業展開と提携の動向

電力市場の自由化の進展に伴う競争の活性化によって、大手電力会社（旧一般電気事業者）にとっては特に供給区域内での顧客の繋ぎとめが重要な課題となっている。その中で近年各事業者の提携の動きが活発化してきており、新たなサービスの提供を目指して異業種やベンチャーへの出資といった動きが活発化している。

東日本大震災後に着目すると、東京電力が平成 24 年に震災後の節電対策の検討のためにピーク需要抑制策を募集し、翌年には米国 Opower 社（当時）と家庭用電気料金のサービス向上を目指して電力使用量の見える化を通じたサービス等について業務提携を発表した。また、関西電力は平成 23 年に蓄電池を用いた電力需給制御システムの試験を発表し、中部電力も平成 23 年に工場の省エネ、翌年には電気自動車の利用拡大に向けた提携を発表している。これら中三社を中心に大手電力会社は、国の実証事業やメーカー等との提携を通じて、デジタル技術等を用いた自社サービスの拡充を進めてきた。また、足元では平成 30 年 8 月 30 日、31 日と続けて四国電力がロボット関連、蓄電池関連企業への出資を発表し、平成 30 年 10 月 19 日にも電気自動車関連企業への出資を発表するなど、東京電力、関西電力、中部電力の中三社以外の事業者による出資、提携の動きも増加してきている。

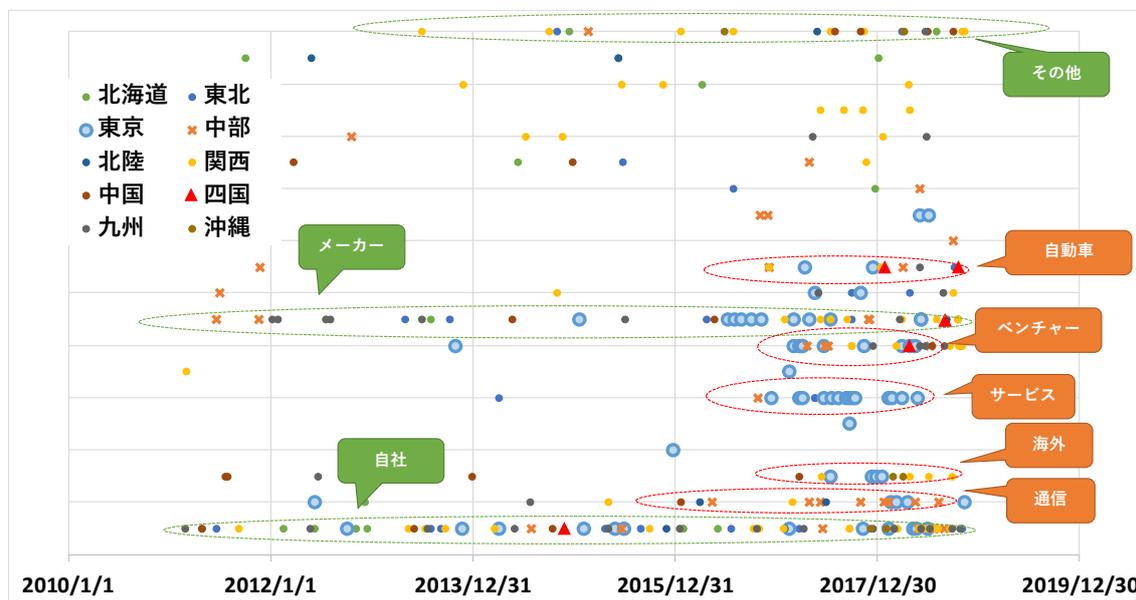


図 1 大手電力会社のスマート化に向けた事業展開と提携の動向（パートナー別）  
出所：各社プレスリリースより作成<sup>1</sup>（2018 年 11 月 7 日現在）

<sup>1</sup> 比較的近年の取り組みを橙色，2011 年頃からの取り組みを緑色でだまかに示した

図1より、特に2015年以降に於いてスマート化に向けた多くの新たな事業への取り組みが進められていることが分かる。これは各社で事業展開を検討していく中で、2016年の電力市場の全面自由化を受けて、多くの提携事例が顕在化したことによる。特にベンチャーやサービス業との提携事例が増えており、顧客繋ぎとめのためにサービスの改善を他のサービス業の各社と進めるとともに、ベンチャー企業が有するIT等を活用した新たなサービスの開発に焦点があたってきていることが窺える。具体的には東京電力はITベンチャーとの提携、オープンイノベーションの募集や子会社として電力小売ベンチャー企業「TRENDE株式会社」の立ち上げ等、多数の取り組みを実施している。

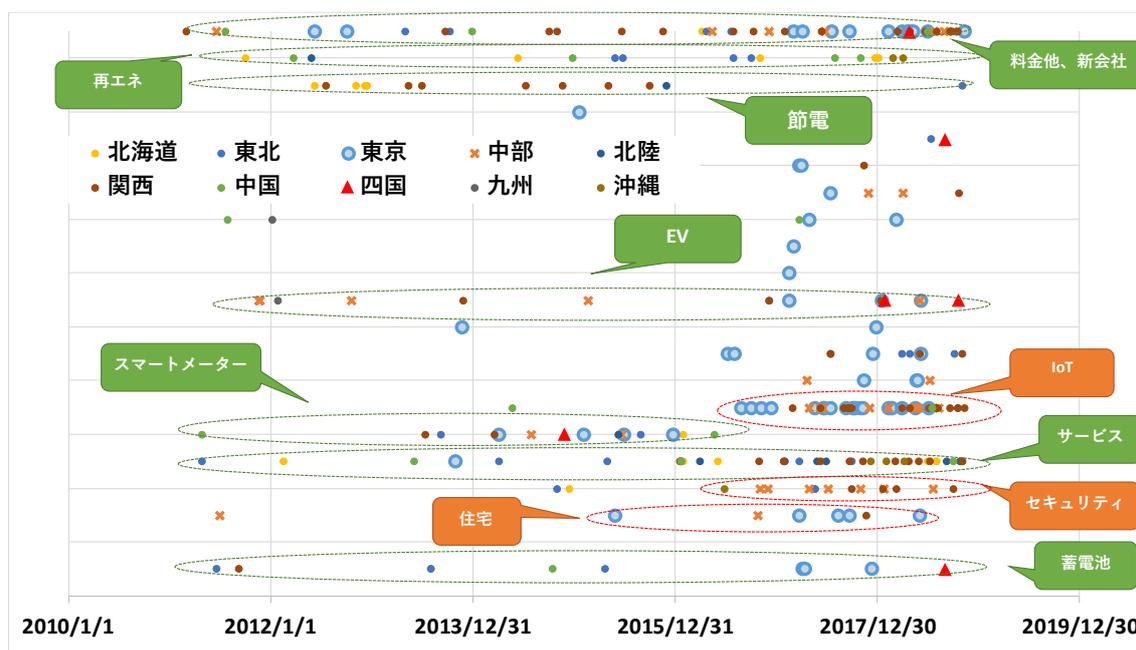


図2 大手電力会社のスマート化に向けた事業展開と提携の動向（分野別）  
出所：各社プレスリリースより作成<sup>2</sup>（2018年11月7日現在）

各社のスマート化に向けた事業展開を分野別に見ると、震災後は需給逼迫の対応のための節電や再エネ、また、EVやスマートメーターなどのインフラ面での整備について取り組まれていた。その後、2016年頃からは住宅分野やセキュリティ分野、電力サービスの拡充、ならびにそれを支えるIoT関連事業に関する事業化が相次いで公表されている。中三社を例にとると、東京電力はIoT関連の取り組みが多く、関西電力はIoTに加えてサービス、中部電力はIoTに加えてセキュリティに関する取り組みなど、会社毎に異なる特色が見られる。セキュリティの例としては、セコムやALSOKとの家庭向けのセキュリティに関する提携に加えて、電柱を利用した地域の防犯サービス、更には大学や研究機関と共同でのサイバーセキュリティに関する研究など、広くIoT自体のセキュリティに焦点を当てた提携事例も見られる。また、四国電力では、件数は多くないが、EVや蓄電池に加えてロボットに関する事業に取り組むといった特色がある。

<sup>2</sup> 比較的近年の取り組みを橙色、2011年頃からの取り組みを緑色で大まかに示した

大手電力会社の中でも各社が置かれた状況は異なるため、IoT の活用の様に各社間で類似性がある取り組みに加え、独自性ある取り組み事例が増えつつある。今後、ますます電力市場での競争が激化していく中で、提携や自社開発を通じて、電気事業に基盤を置きつつ新たなサービスの提供が期待される。

(著：電力グループ 永富 悠)

お問い合わせ：[report@tky.ieei.or.jp](mailto:report@tky.ieei.or.jp)

(参考文献)

- 北海道電力プレスリリース <http://www.hepco.co.jp/>
- 東北電力プレスリリース <http://www.tohoku-epco.co.jp/news/>
- 東京電力 HD プレスリリース <http://www.tepco.co.jp/press/release/index-j.html>
- 中部電力プレスリリース  
[https://www.chuden.co.jp/corporate/publicity/pub\\_release/press/index.html](https://www.chuden.co.jp/corporate/publicity/pub_release/press/index.html)
- 北陸電力プレスリリース <http://www.rikuden.co.jp/press/index.html>
- 関西電力プレスリリース <https://www.kepco.co.jp/corporate/pr/index.html>
- 中国電力プレスリリース <http://www.energia.co.jp/press/>
- 四国電力プレスリリース <http://www.yonden.co.jp/press/index.html>
- 九州電力プレスリリース <http://www.kyuden.co.jp/press.html>
- 沖縄電力プレスリリース <https://www.okiden.co.jp/press/>